

Изборном већу Факултета организационих наука Универзитет у Београду

Одлуком Изборног већа Факултета организационих наука у Београду 05-02 бр. 4/2 од 21.02.2019. године именовани смо за чланове Комисије за припрему Извештаја о пријављеним кандидатима на конкурс за избор једног наставника у звање ванредног професора на одређено време, за ужу научну област Менаџмент и специјализоване менаџмент дисциплине, у следећем саставу:

1. др Владимир Обрадовић, ванредни професор Факултета организационих наука, Универзитета у Београду, председник
2. др Марко Михаић, редовни професор Факултета организационих наука, Универзитета у Београду, члан
3. др Небојша Бојовић, редовни професор Саобраћајног факултета Универзитета у Београду, члан.

На основу увида у достављени конкурсни материјал, Изборном већу Факултета и Декану достављамо следећи

ИЗВЕШТАЈ

На расписани конкурс за избор једног наставника у звање ванредног професора на Факултету организационих наука, Универзитета у Београду, за ужу научну област Менаџмент и специјализоване менаџмент дисциплине, који је објављен у огласним новинама Националне службе за запошљавање Послови, број 818 од 27. фебруара 2019. године, са роком трајања од 15 дана, пријавио се један кандидат: др Марија Тодоровић, доцент Факултета организационих наука.

I БИОГРАФСКИ ПОДАЦИ

Марија Тодоровић је рођена 28.07.1983. године у Сарајеву. Основну и средњу школу је завршила у Шапцу. Студије на Факултету организационих наука уписала је 2002. године, а дипломирала 2006. године на одсеку за Менаџмент, са просечном оценом 8,93 и оценом 10 на дипломском раду - тема дипломског рада "Планирање квалитета пројекта". Дипломске академске (мастер) студије завршила је 2007. године на Факултету организационих наука, одсек Менаџмент, студијско подручје Управљање пројектима, са оценом 10 - тема дипломског (мастер) рада "Примена Cost-benefit анализе у оцени инвестиционих пројеката". У школској 2007/2008 години уписала је докторске студије на Факултету организационих наука – Студијски програм Менаџмент. Докторску дисертацију под називом „Интегрисани концепт анализе успешности пројеката у

функцији унапређења управљања знањем у пројектном окружењу“ одбранила је 27.12.2013. године на Факултету организационих наука, Универзитет у Београду и на тај начин стекла стекла академско звање доктора наука.

Запослена је од 2007. године на Факултету организационих наука, као сарадник у настави. Први пут у звање асистента изабрана је 2008. године, а реизабрана 2011. године. У звање доцента за ужу научну област Менаџмент и специјализоване менаџмент дисциплине изабрана је 15.07.2014. године.

II ПЕДАГОШКО ИСКУСТВО И НАУЧНО-СТРУЧНЕ АКТИВНОСТИ

Наставно искуство

На Факултету организационих наука, на Катедри за менаџмент и специјализоване менаџмент дисциплине ради од 2007. године, где је као сарадник у настави била ангажована на извођењу вежби на обавезним предметима на основним студијама: Менаџмент, Управљање пројектима, Стратешки менаџмент, Управљање инвестицијама, као и групи изборних предмета из области Управљања пројектима. Од првог избора у звање асистента 2008. године до 2014. године поред ангажовања на основним студијама, учествовала је у извођењу вежби на мастер академским и специјалистичким студијама - на предметима из области Менаџмента, Управљања пројектима и Управљања инвестицијама, у оквиру студијских програма: Менаџмент, Менаџмент и организација и Менаџмент у јавном сектору. Од 2014. ради као доцент, ангажована на наведеним предметима на основним, мастер и специјалистичким академским студијама и на извођењу наставе на докторским студијама, на предмету Стратегијски менаџмент у оквиру студијског програма Менаџмент.

Од 2011. године ангажована је као предавач на предмету Менаџмент у систему здравствене заштите у оквиру мастер студија “Менаџмент у систему здравствене заштите” организованих од стране Медицинског факултета и Факултета организационих наука Универзитета у Београду.

У току 2011. године била је ангажована као предавач на предмету *Project Management* у оквиру мастер студија “*Languages, Business and International Trade*” организованих од стране Филолошког факултета Универзитета у Београду и Универзитета у Орлеану (Француска).

Од 2012. године ангажована је као предавач на предмету *Strategic Management and Global Markets* у оквиру мастер студија “*International Business and Management*” организованих од стране Факултета организационих наука Универзитета у Београду и Middlesex University (London).

Педагошки рад, менторства и чланство у комисијама

У току вишегодишњег рада, у званичним анкетама за вредновање педагошког рада предавача од стране студената редовно је била оцењена високим оценама - преко 4,5 (на скали од 1 до 5).

Школска година	Просечна оцена
2014/2015	4,86
2015/2016	4,54
2016/2017	4,78
2017/2018	4,51
2018/2019	4,85

Марија Тодоровић је у периоду од 15.07.2014. године, односно од избора у звање доцента била ментор на изради 76 завршних радова на основним и мастер академским студијама, а 132 пута је била члан комисије за одбрану завршног рада.

Стручно усавршавање

У току свог рада похађала је неколико програма стручне едукације и усавршавања у земљи и иностранству. У организацији Пословне школе Блед (*Bled School of Management*) у Словенији, борашила је на стручном усавршавању за предаваче у оквиру програма *International Management Teachers Academy – IMTA 2009* и поседује Интернационални сертификат за предавача из области Стратешког менаџмента. У току 2007. године похађала је тренинг *Case Method Teaching: Bringing the real world into your classroom*. Поседује сертификат за софтверски пакет “MS Project Professional”, издат од стране Удружења за управљање пројектима Србије.

Чланство у научним и стручним организацијама

Марија Тодоровић је од 2018. године на позицији члана одбора *IPMA Young Crew* - мреже за младе у оквиру Интернационалне асоцијације за управљање пројектима (*International Project management association - IPMA*). У оквиру *IPMA Young Crew* мреже је одговорна за спровођење пројекта *Project Management Championships* на глобалном нивоу (*Project Owner of Project Management Championships*) и задужена за програм за управљање талентима (*Head of Talent Management Programme*). Поред тога, члан је следећих стручних тела: члан Управног одбора Удружења за управљање пројектима Србије – ИПМА Србија и члан *SENET* мреже - *South East Europe Project Management Network*.

У периоду од 2012-2015. године била је члан Савета Факултета организационих наука, Универзитета у Београду.

У периоду од 2013-2018. године била је председник *Young Crew Srbija*, националног огранка за младе у саставу интернационалне мреже *IPMA Young Crew*.

Чланство у уређивачким, научним и организационим одборима

Учествовала је у организацији следећих научних конференција:

- XIV *International Symposium Symorg 2014 - New business models nad sustainable Competitiveness*, Златибор, Србија, 6-10. јун 2014. године, члан организационог одбора

- XIII *International Symposium Symorg 2012 – Innovative Management nad Business Performance*, Златибор, Србија, 5-9. јун 2012. године, члан техничког одбора
- 5th *IPMA SENET Project Management Conference – Challenges of Growing Economies*, Београд, 19-21. мај 2019. године, члан програмског одбора
- Од 2007. године и тренутно учествује у организовању годишњих Интернационалних симпозијума Удружења за управљање пројектима Србије, као члан организационог одбора.

Марија Тодоровић је од 2018. године заменик главног уредника за часопис од националног значаја у области управљања пројектима - *European Project Management Journal*. Према категоризацији Министарства просвете, науке и технолошког развоја из 2018. године, часопис има категорију М52.

Рецензирање радова

Др Марија Тодоровић је рецензирала радове за следеће часописе:

- *International Journal of Project Management* ISSN: 0263-7863
- *Clinical Interventions in Aging* ISSN: 1178-1998
- *European Project Management Journal* ISSN 2560-4961 (Online)
- *Management: Journal of Sustainable Business and Management Solutions in Emerging Economies*, ISSN 1820-4397.

Такође је рецензирала радове за следеће конференције: XVI *International Symposium Symorg 2018*, XV *International Symposium Symorg 2016*, Међународни конгрес из управљања пројектима 2018.

Пројекти, софтвер, друго

У току свог рада учествовала је на већем броју успешно реализованих истраживачких и стручних пројеката у сарадњи са различитим домаћим привредним организацијама, органима државне управе и локалне самоуправе, организацијама цивилног друштва и међународним организацијама. Списак пројеката је у наставку:

После избора у звање доцента:

- Пројекат “Планирање пројекта, развој пројектног предлога и управљање пројектима у области заштите животне средине”, сарадник на пројекту, UNDP, 2018. године и тренутно.
- Пројекат „Развој вештина и менторски рад са запосленима на тему предприступних, структурних и кохезионих фондова ЕУ“, Министарство трговине, туризма и телекомуникација Републике Србије, 2018. године.
- Пројекат “Унапређење система за управљање пројектима и инвестицијама у компанији Elixir Group”, сарадник на пројекту, Факултет организационих наука, 2017-2018. године.
- Пројекат “The United Nations Office for Project Services – UNOPS, за оцену и развој институционалних капацитета 34 локалне самоуправе у Србији”, локални експерт, Центар за социјалну политику (ЦСП), 2015-2017. године.

- Пројекат “Међународно такмичење из управљање пројектима - International Project management championship 2018”, пројектни координатор, 2018. године.
- Пројекат “Национално такмичење из управљање пројектима - International Project management championship 2017”, руководилац пројекта, 2017. године
- Пројекат "Фасилитација процеса стратешког планирања консултација за ревизију Националне стратегије за заштиту биодиверзитета у Србији”, сарадник на пројекту, УНДП 2014-2015. године.
- Пројекат “Развој стратегије Института за молекуларну генетику и генетичко инжењерство”, сарадник на пројекту, ИМГГЕ, 2015. године.
- Пројекат “ Global eCollaboration Competition – GeCCO 2015, менаџер за жири такмичења, ИПМА Young Crew, 2015. године.
- Пројекат „Проширење производње фабрике ОМЕРА на тржиште Републике Србије, сарадник на пројекту, 2014. године
- Пројекат основних истраживања “Истраживање савремених тенденција стратешког управљања применом специјализованих менаџмент дисциплина у функцији конкурентности српске привреде”, евиденциони број - 179081, који финансира Министарство за просвету и науку Републике Србије, истраживач-приправник, од 2011. и тренутно.

Пре избора у звање доцента:

- Пројекат „Унапређење професионалних капацитета цивилног друштва у пружању услуга социјалне заштите на локалном нивоу“ који финансира Европска унија и Канцеларија за сарадњу са цивилним друштвом, оцењивач пројекта, у организацији CLDS –а, 2013. године.
- Пројекат „Анализа ефикасности услуга социјалне заштите за стара лица – анализа услуге помоћ у кући за стара лица, сарадник на пројекту, у организацији "Снага пријатељства" – Amity 2012 године.
- Пројекат основних истраживања “Истраживање савремених тенденција стратешког управљања применом специјализованих менаџмент дисциплина у функцији конкурентности српске привреде”, евиденциони број - 179081, који финансира Министарство за просвету и науку Републике Србије, истраживач-приправник, од 2011. и тренутно.
- Пројекат „Анализа ефикасности услуга социјалне заштите за стара лица – анализа услуге смештаја старих лица у установе социјалне заштите“, сарадник на пројекту, у организацији "Снага пријатељства" – Amity 2011. године.
- Пројекат основних истраживања „Истраживање, повезивања и примене менаџмента и специјализованих менаџмент дисциплина у нашим предузећима“, евиденциони број – 149044, истраживач-приправник, од 2010. до 2011. године.
- Пројекат израде студије изводљивости за пројекта „Заштита од буке на путевима Србије“ изведене од стране Лабораторије за акустику и предузећа „Јавни путеви Србије“, сарадник на пројекту, 2010. године.

У периоду од 2009. године до данас учествовала је у извођењу одређеног броја обука и тренинга из области стратешког управљања, управљања пројектима и оцене пројеката, за органе државне управе, привреду и организације цивилног друштва.

После избора у звање доцента:

- „Менаџмент и менаџерске вештине“, Телеком Србија а.д., 6–22. децембер 2017. године, Београд
- „MS Project Professional“, Elixir Group, 24. новембер 2017. године, Београд
- „Студија изводљивости“, Elixir Group, 3-4. новембер 2017. године, Нови Сад
- „Менаџмент и менаџерске вештине“, Телеком Србија а.д., 13. мај – 4. јун 2016, године, Београд
- „Управљање променама и основне вештине руковођења“, Телеком Србија а.д., 3-25. јул 2015. године, Београд
- „Менаџмент“, Министарство унутрашњих послова, 16-17. и 22-24. октобар 2014. године, Београд.

Пре избора у звање доцента:

- „Напредни менаџмент и стратешке анализе“, Министарство одбране Републике Србије, Војна академија, 30. јануар - 12. фебруар 2014. године, Београд.
- „Припрема, оцена и реализација инвестиционих пројеката“, ЕПС-а, Енергопројект, 26. децембар 2013. - 13. фебруар 2014. године, Београд.
- „Вештине руковођења у јединицама локалне самоуправе“, за представнике Локалне самоуправе у БиХ, 18. децембар 2013. године, Бања Лука.
- „Основе пословног планирања и анализе трошкова и користи услуга социјалне заштите“, за организације цивилног друштва у области социјалне заштите, 12-13. јун 2013. године, Сребрно језеро
- „Напредни менаџмент и стратешке анализе“, Министарство одбране Републике Србије, Војна академија, 31. јануар - 13. фебруар 2013. године, Београд.
- „Израда пројектног предлога“, чланице Асоцијације националних паркова и заштићених подручја Србије, Хотел Аурора, 27-28. септембар 2012. године, Нови Сад.
- „Cost-benefit анализа пројеката по методологији Европске уније“, за групу невладиних организација, Хотел Зира, 10-12. јул 2012. године, Београд.
- „Напредни менаџмент“, Министарство спољних послова Републике Србије, Дипломатска академија, 9-25. април 2012. године, Београд.
- „Пројектни менаџмент и стратешке анализе“, Министарство одбране Републике Србије, Војна академија, 2-7. април 2012. године, Београд.
- „Напредни менаџмент и стратешке анализе“, Министарство одбране Републике Србије, Војна академија, 27. јануар - 7. фебруар 2012. године, Београд.
- Обука за коришћење софтверског пакета за управљање пројектима „MS Project Professional“, „ИКЕА“, представништво у Београду, јун 2009. године, Београд.

III BIBLIOGRAFIJA NAUČNIH I STRUČNIH RADOVA

1. Završni radovi (M70)

- 1.1. Тодоровић Марија, (2013).** *Интегрисани концепт анализе успешности пројектата у функцији унапређења управљања знањем у пројектном окружењу*, докторска дисертација, Факултет организационих наука, стр. 305, COBISS.SR-ID 515382938 (M71)

- 1.2. Todorović Marija**, (2012). *Интегрисани концепт анализе успешности пројеката у функцији унапређења управљања пројектним знањем*, приступни рад, Факултет организационих наука, str. 117, COBISS.SR-ID 515323802 (M72)

2. Научне публикације

2.1. Монографије, монографске студије, тематски зборници, лексикографске и картографске публикације међународног значаја (M10)

После избора у звање доцента:

- 2.1.1. Todorović Marija**, Obradović Vladimir, Sustainability in project management: A project manager perspective, published in Sustainable growth and development in small open economies, Editors Isidora Ljumović, Andrea Éltető, Institute of World Economics, Centre for Economic and Regional Studies of the Hungarian Academy of Sciences, ISBN 978-963-301-664-0 (e-book), 2018. (M14)
- 2.1.2. Obradović Vladimir**, **Todorović Marija**, Bushuyev Sergey, Sustainability and Agility in Project Management: Contradictory or Complementary? Chapter in book: Advances in Intelligent Systems and Computing III, Springer, Cham. DOI: 10.1007/978-3-030-01069-0_37 pp. 522-532., 2018. (M14)

Пре избора у звање доцента:

- 2.1.3. Rašković Depalov Vesna**, Todorović Marija, Marinković Sanja, *Hidden Champions of Serbia*, published in Hidden Champions in CEE and Turkey, eds. McKiernan P. and Purg D., Springer, ISBN 978-3-642-40503-7, 2013. (M14)

2.2. Радови објављени у научним часописима међународног значаја (M20)

После избора у звање доцента:

- 2.2.1. Marija Todorović**, Dejan Petrović, Marko Mihić, Vladimir Obradović, Sergey Bushuyev, Project success analysis framework: a knowledge-based approach in project management. International Journal of Project Management 33 (2015), pp. 772-783, DOI information: 10.1016/j.ijproman.2014.10.009 IF (2015)=2.885 (M21)
- 2.2.2. Mihić Marko**, Dodevska Zorica, **Todorović Marija**, Obradović Vladimir, & Petrović Dejan. (2018). Reducing Risks in Energy Innovation Projects: Complexity Theory Perspective. Sustainability, 10(9), 2968. IF(2017)=2.075 (M23)
- 2.2.3. Marko Mihić**, **Marija Todorović**, Vladimir Obradović, Zorica Mitrović. "Can we do better? Economic analysis of human resource investment to improve home care service for the elderly in Serbia", Clinical Interventions in Aging, 2016:11, IF(2014)= 2.08, ISSN 1178-1998, p. 85-96, DOI 10.2147/CIA.S96778 IF(2016)=2.581 (M23)
- 2.2.4. Obradović Vladimir**, Bjelica Dragan, Petrović Dejan, Mihić Marko, **Todorović Marija** „Whether we are still immature to assess the environmental KPIs!“ Procedia - Social and Behavioral Sciences, Elsevier, 226, pp. 132 - 139, 1877-0428, 2016 (M23)

Пре избора у звање доцента:

- 2.2.5. Marko Mihić, **Marija Todorović**, Vladimir Obradović, *Economic analysis of social services for the elderly in Serbia: Two sides of the same coin*, Evaluation and Program Planning, IF (2012)=1.295, ISSN: 0149-7189, accepted .2014. (M21)
- 2.2.6. Vladimir Obradović, **Marija Todorović**, Marko Mihić, Tijana Obradović, Danijela Toljaga-Nikolić, *Application of FEAHP method in noise protection projects selection: The case of serbian public roads*, Environmental Engineering and Management Journal, IF (2012)=1.117, eISSN: 1843-3707, 7.12.2013. (M23)
- 2.2.7. Marko Mihić, Vladimir Obradović, **Marija Todorović**, Dejan Petrović, *Analysis of Implementation of the Strategic Management Concept in the Healthcare System of Serbia*, HealthMED Journal, Vol. 6 No. 10, 2012., IF (2011)=0,435 (M23)

2.3. Радови објављени у зборницима међународних научних скупова (M30)

После избора у звање доцента:

- 2.3.1. Pavlović Dejana, Obradović Vladimir, **Todorović Marija**, Disparities among youth labour in Serbia, Editors Žarkić Joksimović Nevenka Marinković Sanja, Symposium proceedings. Belgrade: Faculty of organizational sciences, 2018, pp. 872-878. http://symorg.fon.bg.ac.rs/download/symorg_2018_proceedings.pdf. [COBISS.SR-ID 512548450], 2018. (M33)
- 2.3.2. Obradović Vladimir, **Todorović Marija**, Bushuyev Sergey, Sustainability and Agility in Project Management: Contradictory or Complementary? IEEE 13th International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT), DOI:10.1109/STC-CSIT.2018.8526666, 2018. (M33)
- 2.3.3. Milica Pavićević, Zorica Mitrović, **Marija Todorović**, Evaluation Challenges of Research Projects Funded by Serbian Ministry of Education and Science, 36th international conference on Organizational Sciences Development "Responsible Organization", pp. 687 - 696, 978-961-286-020-2, Portorož, Slovenia, 23. - 24. Mar, 2017. (M33)
- 2.3.4. Dragan Bjelica, Zorica Mitrović, **Marija Todorović**, Maturity model comparative analysis: OPM3 vs IPMA Delta model, XV International Symposium "Reshaping the future through sustainable business development and entrepreneurship", Symorg 2016, Faculty of organizational sciences, pp. 1081 - 1087, ISBN 978-86-7680-326-2, 005.8, Srbija, 10. - 13. Jun, 2016. (M33)
- 2.3.5. **Marija Todorović**, Danijela Toljaga-Nikolić, Zorica Mitrović, Knowledge sharing in project environment, XV International Symposium "Reshaping the future through sustainable business development and entrepreneurship", Symorg 2016, Faculty of organizational sciences, pp. 1074 - 1080, ISBN 978-86-7680-326-2, Srbija, 10. - 13. Jun, 2016. (M33)
- 2.3.6. Danijela Toljaga-Nikolić, **Marija Todorović**, Dragan Bjelica, Sustainability and project management - Where is the linkage?, XV International Symposium "Reshaping the future through sustainable business development and

- entrepreneurship”, Symorg 2016, Faculty of organizational sciences, pp. 1088 - 1093, ISBN 978-86-7680-326-2, 005.8, Srbija, 10. - 13. Jun, 2016. (M33)
- 2.3.7. Todorović Marija**, Toljaga-Nikolić Danijela, Mitrović Zorica, Project Success Analysis: Evidence From Serbia, XIV International Symposium “New Business Models And Sustainable Competitiveness” – SYMORG 2014, Zbornik apstrakata, ISBN: 978-86-7680-295-1, Zbornik radova – CD izdanje, Fakultet organizacionih nauka, Zlatibor, 6-10. jun 2014. (M33)
- 2.3.8.** Toljaga-Nikolić Danijela, **Todorović Marija**, Bjelica Dragan, Risk Management Methods: How To Deal With Risks In A Project, XIV International Symposium “New Business Models And Sustainable Competitiveness” – SYMORG 2014, Zbornik apstrakata, ISBN: 978-86-7680-295-1, Zbornik radova – CD izdanje, Fakultet organizacionih nauka, Zlatibor, 6-10. jun 2014. (M33)
- 2.3.9.** Bjelica Dragan, Mitrović Zorica, **Todorović Marija**, Defining “Success” For Project Management Information System: A Cross Sectional Study, XIV International Symposium “New Business Models And Sustainable Competitiveness” – SYMORG 2014, Zbornik apstrakata, ISBN: 978-86-7680-295-1, Zbornik radova – CD izdanje, Fakultet organizacionih nauka, Zlatibor, 6-10. jun 2014. (M33)

Пре избора у звање доцента:

- 2.3.10. Marija Todorović**, Dragan Bjelica, Danijela Toljaga-Nikolić, Different perspectives of project success, XIII International symposium „Innovative management and business performance“ – SYMORG 2012, Zbornik apstrakata, ISBN: 978-86-7680-254-8, Zbornik radova – CD izdanje, Fakultet organizacionih nauka, Zlatibor, 5-9. jun 2012. (M33)
- 2.3.11.** Zorica Mitrović, Dragan Bjelica, **Marija Todorović**, Strategic Investment in Health as determinant of Economic Growth, XIII International symposium „Innovative management and business performance“ – SYMORG 2012, Zbornik apstrakata, ISBN: 978-86-7680-254-8, Zbornik radova – CD izdanje, Fakultet organizacionih nauka, Zlatibor, 5-9. jun 2012. (M33)
- 2.3.12.** Vladimir Obradović, **Marija Todorović**, Marko Mihić, Dejan Petrović, Petar Jovanović, Linking EIA with EMS: The way to Environmental Protection Excellence, 25th IPMA World Congress - "Project Management - Delivering the Promise", Australija, Brisbane, 9-12. oktobar 2011. Online publikacija http://www.ipma2011.com/la-extras/IPMA%20Handbook_2011.pdf (M33)
- 2.3.13.** Dragan Bjelica, Danijela Toljaga-Nikolić, **Marija Todorović**, Portfolio selection framework for selecting R&D projects using MS Project Server 2010 tools, Globalization and Higher Education in Economics and Business Administration – GEBA 2011, Rumunija, Iasi, 20-22. Oktobar 2011. (M33)
- 2.3.14.** Obradović Vladimir, **Todorović Marija**, Toljaga Danijela, „Project procurement management in public sector“, 12th QMOD and Toulon-Verona Conference, Verona, 2009. (M33)
- 2.4. Националне монографије, тематски зборници, лексикографске и картографске публикације националног значаја; научни преводи и критичка изградња грађе, библиографске публикације (M40)**

После избора у звање доцента:

- 2.4.1. Марко Михаић, Дејан Петровић, Владимир Обрадовић, **Марија Тодоровић**, Cost-Benefit анализа, Факултет организационих наука, Универзитет у Београду, 2017 ISBN: 978-86-7680-345-3 (M42)
- 2.4.2. **Марија Тодоровић**, Драган Бјелица, Постизање конкурентности кроз одрживо управљање пројектима, Примена специјализованих менаџмент дисциплина у унапређењу конкурентности српске привреде, Факултет организационих наука, pp. 109 - 124, 978-86-7680-346-0, 2017. (M44)
- 2.4.3. Марко Михаић, **Марија Тодоровић**, Анализа пројектних компетентности у хемијској индустрији Републике Србије, Примена специјализованих менаџмент дисциплина у унапређењу конкурентности српске привреде, Факултет организационих наука, Београд, pp. 27 - 44, 978-86-7680-346-0, 2017. (M44)

Пре избора у звање доцента:

- 2.4.4. **Марија Тодоровић**, Зорица Митровић, Истраживање и анализа повезаности примене специјализованих менаџмент дисциплина и конкурентности српске привреде, поглавље у монографији “Стратешко управљање знањем у функцији конкурентности пројектно оријентисаних предузећа”, редактор проф. др Дејан Петровић, Факултет организационих наука, Београд, ИСБН 978-86-7680-269-2, 2013. (M44)
- 2.4.5. Надежда Сатарић, Марко Михаић, Марија Тодоровић, Владе Сатарић, Анализа примене Закона о социјалној заштити у делу новчаних социјалних помоћи и Cost-benefit анализа сервиса помоћ у кући за стара лица, Удружење грађана "Снага пријатељства" – Amity, ИСБН 978-86-89147-01-8, Београд, 2013. (M43)
- 2.4.6. Марко Михаић, **Марија Тодоровић**, Владе Сатарић, Cost-benefit анализа функционисања установа социјалне заштите за смештај старих лица, Удружење грађана "Снага пријатељства" – Amity, ИСБН 978-86-909805-9-8, 2011. (M43)

2.5. Радови објављени у научним часописима националног значаја (M50)

После избора у звање доцента:

- 2.5.1. Ivana Knežević, **Marija Todorović** i Vladimir Obradović, Upravljanje projektima – Kancelarija za upravljanje projektima u funkciji korporativnog upravljanja u centralnim bankama, Vojno delo, 2/2018 (M51)
- 2.5.2. **Todorović Marija**, Toljaga-Nikolić Danijela, Bjelica Dragan (2018). People-Oriented Principles and Values of Agile Project Management, European Project Management Journal, Volume 8, Issue 2, December 2018, pp. 3-8. (M52)
- 2.5.3. **Marija Todorović**, Milica Pavićević, Bridge the Gaps, Retain the Talented Millennials, Serbian Journal of Project Management, YUPMA, 6, 1, pp. 81 - 90, 2217-7256, 2016. (M53)
- 2.5.4. Mitrović Zorica, **Todorović Marija**, Bjelica Dragan, "Theoretical Framework of Integrated Strategic Performance Management System", Serbian Project

Management Journal, Vol. 5, Issue 1, Serbian Project Management Association, ISSN 2217-7256 (Online), p. 29-36., 2015. (M53)

- 2.5.5. Danijela Toljaga-Nikolić, **Marija Todorović**, Dragan Bjelica, How different approaches can help in coping with project risks?, Serbian Project Management Journal, YUPMA-Udruženje za upravljanje projektima Srbije, 4, 1, pp. 41 - 48, 2217-7256, 2014. (M53)

Пре избора у звање доцента:

- 2.5.6. **Marija Todorović**, Zorica Mitrović, Dragan Bjelica, Measuring project success in project-oriented organizations, Management, 68/2013. ISSN 1820-0222. (M51)
- 2.5.7. **Marija Todorović**, Marko Mihić, Slavoljub Ristić, Mogućnosti primene *Cost-benefit* analiza projekata u sistemu odbrane Republike Srbije, Vojno delo, Vol. LXIII, jesen/2012, Ministarstvo odbrane Republike Srbije, ISSN 0042-8426, str. 281-292, 2012. (M51)
- 2.5.8. **Marija Todorović**, Dragan Bjelica, Zorica Mitrović, Concepts and models for presentation of project success, Serbian Journal of Project Management, Vol 3. Issue 1. 2013., ISSN 2217-7256 (M53)
- 2.5.9. Zorica Mitrović, **Marija Todorović**, Dragan Bjelica, Strategic performance management system of public sector organizations in Serbia: The role of an accountability system, Serbian Journal of Project Management, Vol 3. Issue 1. 2013, ISSN 2217-7256 (M53)
- 2.5.10. Dragan Bjelica, **Marija Todorović**, Zorica Mitrović, Risk appraisal for software projects in accordance with project management maturity models, Serbian Journal of Project Management, Vol 3. Issue 2. 2013, ISSN 2217-7256 (M53)

2.6. Радови објављени у зборницима радова са скупова националног значаја (M60)

После избора у звање доцента:

- 2.6.1. Тољага Николић Данијела, **Тодоровић Марија**, Бјелица Драган, Изазови пројектног менаџера у агилном управљају пројектима, XXII Међународни конгрес из управљања пројектима: Пословна агилност и агилно управљање пројектима, ИСБН 978-86-86385-15-4, p. 127-131., 2018. (M63)
- 2.6.2. Бјелица Драган, Тољага Николић Данијела, **Тодоровић Марија**, Менаџмент вредности као покретач агилног управљања пројектима, XXII Међународни конгрес из управљања пројектима: Пословна агилност и агилно управљање пројектима, ИСБН 978-86-86385-15-4, p. 53-57, 2018. (M63)
- 2.6.3. **Тодоровић Марија**, Бјелица Драган, Тољага Николић, Данијела, Хуманистички аспекти агилног управљања пројектима XXII Међународни конгрес из управљања пројектима: Пословна агилност и агилно управљање пројектима ИСБН 978-86-86385-15-4, p. 116-120., 2018. (M63)
- 2.6.4. **Марија Тодоровић**, Драган Бјелица, Данијела Тољага-Николић, Одрживост у пројектном менаџменту, Зборник радова „Развој пројектног менаџмента – савремене тенденције и методологије“, XXI Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента, YUPMA, p. 183 - 187, Златибор, Србија, 2-4. Јун, 2017. (M63)

- 2.6.5.** Зорица Митровић, Мирко Вујошевић, **Марија Тодоровић**, Оквир за анализу система за мерење перформанси ланаца снабдевања, Зборник радова [Електронски извор]/XLIV Симпозијум о операционим истраживањима СУМ-ОП-ИС 2017, Златибор 25-28. септембар 2017. године, 978-86-7488-135-4, 2017. **(М63)**
- 2.6.6.** Драган Бјелица, Зорица Митровић, **Марија Тодоровић**, Organizational maturity assessment using P3M3 model, Proceedings „Value of Project Management – The First 30 Years of YUPMA and 50 Years of IPMA“, YUPMA, p. 1 - 1, ИСБН 978-86-86385-13-0, Србија, 19-20. мај, 2016. **(М63)**
- 2.6.7.** **Марија Тодоровић**, Данијела Тољага-Николић, Зорица Митровић, Project management measures: a way to run project performance tracking and control, Proceedings „Value of Project Management – The First 30 Years of YUPMA and 50 Years of IPMA“, YUPMA, p. 193 - 197, ИСБН 978-86-86385-13-0, Србија, 19-20. мај, 2016. **(М63)**
- 2.6.8.** Драган Бјелица, Зорица Митровић, **Марија Тодоровић**, The impact of knowledge management on performance in projects, Proceedings „Value of Project Management – The First 30 Years of YUPMA and 50 Years of IPMA“, YUPMA, p. 126 - 130, ИСБН 978-86-86385-13-0, Србија, 19-20. мај, 2016. **(М63)**
- 2.6.9.** **Тодоровић Марија**, Тољага-Николић Данијела, Митровић Зорица, "Утицај формалне моћи у организацији на управљање пројектима", XIX Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента - Пројектни менаџмент у Србији-Нови изазови, Удружење за управљање пројектима Србије – УУПМА - 2015, ИСБН 978-86-86385-11-6, п. 64-68., 2015. **(М63)**
- 2.6.10.** Тољага-Николић Данијела, **Тодоровић Марија**, Бјелица Драган, "Улога меких менаџерских вештина пројектног менаџера у вођењу виртуелног пројектног тима", XIX Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента - Пројектни менаџмент у Србији - Нови изазови, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA 2015, ИСБН 978-86-86385-11-6, p. 114-118, 2015. **(М63)**
- 2.6.11.** Бјелица Драган, Митровић Зорица, **Тодоровић Марија**, "Зрелост и компетенције у управљању ИТ пројектима", XIX Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента - Пројектни менаџмент у Србији -Нови изазови, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA 2015, ИСБН 978-86-86385-11-6, p. 174-177, 2015. **(М63)**
- 2.6.12.** **Тодоровић Марија**, Данијела Тољага-Николић, Митровић Зорица, Процес интеграције знања у окружењу ИТ пројекта, XVIII Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента - YUPMA 2014, Зборник радова „Управљање пројектима у ИТ окружењу“, ИСБН 978-86-86385-11-6, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA, Београд, 12-13. мај 2014. **(М63)**
- 2.6.13.** Бјелица Драган, Митровић Зорица, **Тодоровић Марија**, Агилно управљање пројектима у ИТ индустрији, XVIII Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента - YUPMA 2014, Зборник радова „Управљање пројектима у ИТ окружењу“, ИСБН 978-86-86385-11-6, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA, Београд, 12-13. мај 2014. **(М63)**
- 2.6.14.** Данијела Тољага-Николић, **Тодоровић Марија**, Бјелица Драган, Улога друштвених мрежа предузећа у успешном управљању пројектима, XVIII Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента - YUPMA 2014,

Зборник радова „Управљање пројектима у ИТ окружењу“, ИСБН 978-86-86385-11-6, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA, Београд, 12-13. мај 2014. (M63)

Пре избора у звање доцента:

- 2.6.15. Марија Тодоровић**, Драган Бјелица, Зорица Митровић, Анализа пројектног окружења кроз одређивање критичних фактора успеха, XVII Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента - YUPMA 2013, Зборник радова „Савремене тенденције у савременом пројектном и иновационом менаџменту“, ИСБН 978-86-86385-10-9, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA, Златибор, 7-9. јун 2013. (M63)
- 2.6.16. Драган Бјелица, Марија Тодоровић**, Данијела Тољага-Николић, Коришћење метода одлучивања у процени комплексности пројеката, XVII Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента - YUPMA 2013, Зборник радова „Савремене тенденције у савременом пројектном и иновационом менаџменту“, ИСБН 978-86-86385-10-9, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA, Златибор, 7-9. јун 2013. (M63)
- 2.6.17. Зорица Митровић, Марија Тодоровић**, Данијела Тољага-Николић, Стратешко управљање перформансама у пројектно оријентисаним организацијама, XVII Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента - YUPMA 2013, Зборник радова „Савремене тенденције у савременом пројектном и иновационом менаџменту“, ИСБН 978-86-86385-10-9, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA, Златибор, 7-9. јун 2013. (M63)
- 2.6.18. Драган Бјелица, Марија Тодоровић**, Данијела Тољага-Николић, Од знања ка акцији у селекцији пројектног портфолија, XVI Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента - YUPMA 2012, Зборник радова „У сусрет економији знања – Управљање пројектима знања“, ИСБН 978-86-86385-09-3, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA, Златибор, 18-20. мај 2012. (M63)
- 2.6.19. Марија Тодоровић**, Драган Бјелица, Зорица Митровић, Пост-пројектни извештаји као извор знања у организацијама, XVI Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента - YUPMA 2012, Зборник радова „У сусрет економији знања – Управљање пројектима знања“, ИСБН 978-86-86385-09-3, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA, Златибор, 18-20. мај 2012. (M63)
- 2.6.20. Зорица Митровић, Данијела Тољага-Николић, Марија Тодоровић**, Анализа здравствених ефеката јавно финансираних пројеката, XVI Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента - YUPMA 2012, Зборник радова „У сусрет економији знања – Управљање пројектима знања“, ИСБН 978-86-86385-09-3, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA, Златибор, 18-20. мај 2012. (M63)
- 2.6.21. Марија Тодоровић**, Драган Бјелица, Данијела Тољага-Николић, Анализа индиректних ефеката пројеката у јавном сектору, XV Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента YUPMA 2011, Зборник радова "Пројектни менаџмент у Србији - успеси и могућности", ИСБН 978-86-86385-

08-6, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA, Златибор, 10-12. јун 2011. (M63)

- 2.6.22.** Данијела Тољага-Николић, **Марија Тодоровић**, Драган Бјелица, Улога ISO 17024:2003 у успостављању IPMA програма сертификације, XV Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента YUPMA 2011, Зборник радова "Пројектни менаџмент у Србији - успеси и могућности", ИСБН 978-86-86385-08-6, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA, Златибор, 10-12. јун 2011. (M63)
- 2.6.23.** **Марија Тодоровић**, Ивана Берић, Жарко Спасић, Слободан Дробњаковић, Стратегијско управљање и стратегијски пројектни менаџмент, VIII скуп привредника и научника СПИН'11, Операциони менаџмент у функцији одрживог економског раста и развоја Србије 2011-2020, Зборник радова на CD-у и Зборник апстраката ИСБН 978-86-7680-244-9, Факултет организационих наука и Привредна комора Србије, Београд, 01-02. новембар, 2011. (M63)
- 2.6.24.** Драган Бјелица, Данијела Тољага-Николић, **Марија Тодоровић**, Усклађивање портфолиа истраживачко развојних пројеката на нивоу предузећа, XV Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента YUPMA 2011, Зборник радова "Пројектни менаџмент у Србији - успеси и могућности", ИСБН 978-86-86385-08-6, Удружење за управљање пројектима Србије – YUPMA, Златибор, 10-12. јун 2011. (M63)
- 2.6.25.** Драган Бјелица, Данијела Тољага-Николић, **Марија Тодоровић**, Модел целобројног програмирања у селекцији IP пројеката, VIII скуп привредника и научника СПИН'11, Операциони менаџмент у функцији одрживог економског раста и развоја Србије 2011-2020, Зборник радова на CD-у и Зборник апстраката ИСБН 978-86-7680-244-9, Факултет организационих наука и Привредна комора Србије, Београд, 01-02. новембар, 2011. (M63)
- 2.6.26.** **Марија Тодоровић**, Драган Бјелица, Данијела Тољага: Произвести или купити: Од стратешке одлуке до реализације, XIV Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента – YUPMA 2010, "Стратегијски пројектни менаџмент и пројектно лидерство", Зборник радова, ИСБН: 978-86-86385-07-9, Удружење за управљање пројектима Србије - YUPMA, Златибор, 14-16. мај 2010. (M63)
- 2.6.27.** Данијела Тољага, **Марија Тодоровић**, Драган Бјелица: Улога пројектног менаџера у постизању стратешких циљева помоћу виртуелних пројектних тимова, XIV Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента – YUPMA 2010, "Стратегијски пројектни менаџмент и пројектно лидерство", Зборник радова, ИСБН: 978-86-86385-07-9, Удружење за управљање пројектима Србије - YUPMA, Златибор, 14-16. мај 2010. (M63)
- 2.6.28.** **Марија Тодоровић**, Драган Бјелица, Данијела Тољага, Примена *Fuzzy ANP* методе у процесу избора добављача за пројекат, XII Интернационални симпозијум „Менаџмент знања и организационе науке“ – SYMORG 2010, Зборник апстраката, ИСБН: 978-86-86385-07-9, Зборник радова – CD издање, Факултет организационих наука, Златибор, 9-12. јун 2010. (M63)
- 2.6.29.** Данијела Тољага, **Марија Тодоровић**, Драган Бјелица, Карактеристике пројектног менаџера као вође виртуелног пројектног тима, XII Интернационални симпозијум „Менаџмент знања и организационе науке“ – SYMORG 2010, Зборник апстраката, ИСБН: 978-86-86385-07-9, Зборник

радова – CD издање, Факултет организационих наука, Златибор, 9-12. јун 2010. (M63)

- 2.6.30.** Драган Бјелица, Данијела Тољага, **Марија Тодоровић**,: Промене на врху – последице промене руководиоца и њиховог наслеђа, XII Интернационални симпозијум „Менаџмент знања и организационе науке “ – SYMORG 2010, Зборник апстраката, ИСБН: 978-86-86385-07-9, Зборник радова – CD издање, Факултет организационих наука, Златибор, 9-12. јун 2010. (M63)
- 2.6.31.** Драган Бјелица, Данијела Тољага, **Марија Тодоровић**: Управљање ризиком пројектног портфолиа, XIV Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента – YUPMA 2010, "Стратегијски пројектни менаџмент и пројектно лидерство", Зборник радова, ИСБН: 978-86-86385-07-9, Удружење за управљање пројектима Србије - YUPMA, Златибор, 14-16. мај 2010. (M63)
- 2.6.32.** **Марија Тодоровић**, Данијела Тољага, “Значај стратешког планирања за управљање пројектима” XIII Интернационални симпозијум из управљања пројектима – YUPMA 2009, “Пројектни менаџмент – визија и стратешки циљеви”, Зборник радова, ИСБН 978-86-86385-04-8, Удружење за управљање пројектима Србије - YUPMA, Златибор 2009. (M63)
- 2.6.33.** Данијела Тољага, **Марија Тодоровић**, Примена “модела усклађености пројекта” у испуњењу циљева организације XIII Интернационални симпозијум из управљања пројектима –YUPMA 2009, “Пројектни менаџмент – визија и стратешки циљеви”, Зборник радова, ИСБН 978-86-86385-04-8, Удружење за управљање пројектима Србије - YUPMA, Златибор 2009. (M63)
- 2.6.34.** Данијела Тољага, Драган Живковић, **Марија Тодоровић**, Овлашћења и избор пројектног менаџера, VI Скуп привредника и научника – СПИН 08, Зборник радова, ИСБН: 978-86-7680-164-0, Факултет организационих наука и Привредна комора Србије, Београд 2008. (M63)
- 2.6.35.** **Марија Тодоровић**, Данијела Тољага, Савремене методе пројектног менаџмента, XI Интернационални симпозијум “Менаџмент и друштвена одговорност” – SYMORG 2008, Зборник апстраката, ИСБН: 978-86-7680-160-2, Зборник радова – CD издање, Факултет организационих наука, Београд, 2008. (M63)
- 2.6.36.** Данијела Тољага, **Марија Тодоровић**, Примена програм менаџмента у реализацији стратешких циљева организације, XI Интернационални симпозијум “Менаџмент и друштвена одговорност” – SYMORG 2008, Зборник радова, ИСБН: 978-86-7680-160-2, Зборник радова – CD издање, Факултет организационих наука, Београд, 10-13.09.2008. (M63)
- 2.6.37.** **Марија Тодоровић**, Данијела Тољага, Управљање набавком за пројекат, XII Интернационални симпозијум из управљања пројектима – YUPMA 2008 “Компетентност пројектних менаџера”, Зборник радова, ИСБН: 978-86-86385-03-1, Удружење за управљање пројектима Србије - YUPMA, Златибор, 2008. (M63)
- 2.6.38.** Данијела Тољага, **Марија Тодоровић**, Пројектни спонзор – кључ успеха пројекта, XII Интернационални симпозијум из управљања пројектима – YUPMA 2008 “Компетентност пројектних менаџера”, Зборник радова, ИСБН: 978-86-86385-03-1, Удружење за управљање пројектима Србије - YUPMA, Златибор, 2008. (M63)
- 2.6.39.** **Марија Тодоровић**, Стубови квалитета у фази планирања пројекта, XI Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента, YUPMA 2007,

„Пројектни менаџер професија будућности“, Зборник радова, ИСБН: 978-86-86385-02-4, Удружење за управљање пројектима Србије - YUPMA, Златибор, 2007. (M63)

2.6.40. Марија Тодоровић, Управљање ризиком у пројекту покретања новог бизниса, XII Интернационални научни скуп – CM2007, „Стратегијски менаџмент и системи подршке одлучивању у стратегијском менаџменту“, Зборник абстраката, ИСБН: 978- 867233145-5, Зборник радова – CD издање, Економски факултет Суботица, Палић 2007. (M63)

2.6.41. Јелена Роскић, Марија Тодоровић, Јелена Петровић, Управљање ризиком пројекта, X Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента - YUPMA 2006, „Пројектно управљање организацијама“, Зборник радова, ИСБН: 86-86385-00-1, Удружење за управљање пројектима Србије - YUPMA, Златибор, 2006. (M63)

Научни радови др Марије Тодоровић цитирани су укупно 234 пута, h-index 5, i10-index 3, према извору *Google Scholar*. Према извору *Scopus*, укупан број цитата је 84, а h-index је 3.

IV ПРИКАЗ И ОЦЕНА НАУЧНОГ РАДА КАНДИДАТА

1.1. Предмет истраживања докторске дисертација кандидата Марије Тодоровић, под насловом „Интегрисани концепт анализе успешности пројеката у функцији унапређења управљања знањем у пројектном окружењу” је анализа успешности пројеката и испитивање утицаја резултата спроведене анализе успешности пројеката на управљање знањем у пројектном окружењу.

Научни и стручни допринос докторске дисертације огледа се у критичкој анализи досада развијених приступа, концепата и модела, као и прецизном дефинисању интегрисаног концепта анализе успешности пројеката, са посебним освртом на улогу приказаног концепта на управљање знањем у пројектном окружењу. Интегрисани концепт који је развијен у дисертацији на основу резултата емпиријског истраживања спроведеном у Србији, представља теоријску концептуализацију ове проблематике, што представља најзначајнији допринос ове дисертације у ужој научној области управљање пројектима.

Дисертацијом је постављена основа за системско спровођење анализе успешности пројеката у функцији управљања знањем у пројектном окружењу. У условима недовољно развијене научне подршке ефикасној интеграцији анализе успешности пројеката и управљања знањем, допринос докторске дисертације огледа се у постављању теоријске подршке овим активностима у циљу њиховог ефективнијег развоја и примене у управљању пројектима.

Анализом резултата истраживања потврђена је кључна улога анализе успешности пројеката и евиденције резултата спроведене анализе у ефективном и ефикасном процесу прикупљања и преношења знања у пројектном окружењу. На основу истраживања показало се да само мали број организација спроводи анализу и оцену резултата пројеката, на унапред дефинисан начин. Међутим, регресионом анализом је утврђено да

организације које имају праксу да унапред дефинишу факторе успеха пројекта, системе мерења и оцене перформанси пројеката и евидентирају остварене резултате, више користе знање са претходних пројеката, односно имају више користи од употребе знања стеченог на претходним пројектима. Након спроведеног емпиријског истраживања, у дисертацији је представљен интегрисани концепт анализе успешности пројеката који треба да допринесе унапређењу процеса управљања знањем у пројектном окружењу. Кроз предложени интегрисани концепт остварен је допринос напорима у научном истраживању у области. Поред оствареног научног доприноса, постигнути су и значајни резултати за практичну примену решења.

У циљу валидације резултата истраживања и постављеног концепта, извршена је примена концепта на пројекту информационих система и технологија, чиме је потврђено да резултати дисертације могу бити примењени у пракси. У оквиру дискусије о примени концепта указано је на предности и ограничења на примеру пројекта из праксе. Тестирањем је потврђено да је предложени концепт применљив у пракси, али само уз примену концепта у целости. Примена концепта је остварила очекиване користи, које значајно превазилазе негативне последице које су се појавиле, али захтева промене у пројектном окружењу, односно промене у радном окружењу организације у којој се пројекат изводи, као и промене у схватањима и ставовима пројектног менаџера и других учесника на пројекту.

Дисертација може служити као допуна досадашњих достигнућа теорије и праксе управљања пројектима, конкретно анализе успешности пројеката и управљања знањем у пројектном окружењу.

Др Марија Тодоровић има укупно 81 објављена научна и стручна рада из области Менаџмента и специјализованих менаџмент дисциплина, од чега су најзначајнији радови:

После избора у звање

Рад **2.4.1.** представља концизан, али систематичан преглед концепта Cost-benefit анализе (СВА), научне заснованости, принципа и могућности примене Cost-benefit анализе у различитим областима привредног и друштвеног развоја. Монографија се бави елементима социоекономске анализе, дефинисањем пројекта, анализом изводљивости, анализом финансијске одрживости пројекта, а посебно друштвено економском анализом као кључним сегментом Cost-benefit анализе. Друштвено-економска анализа подразумева идентификацију и вредновање квалитативних и квантитативних ефеката пројекта на друштво. У монографији су приказани аспекти управљања ризиком на пројекту и приказане технике за оцену пројеката у условима неизвесности. Применом ових техника обезбеђује се објективност и унапређује квалитет процеса доношења инвестиционих одлука. Поред теоријског тумачења и приказа основних принципа Cost-benefit анализе, у оквиру монографије учињен је значајан напор у контексту сагледавања модалитета и могућности примене ове анализе. У оквиру теоријског приказа сваког елемента анализе дат је практичан пример примене. Поред тога, објашњена је примена анализе у складу са стратегијом Europe 2020, што заједно потврђује актуелност и значај

изучавања ове теме. Аутори проучавају ову тему на иновативан начин, кроз синтезу различитих методолошких приступа, на основу чега се може закључити да циљ монографије, није само да упозна читаоца са теоријском основом анализе, већ представља практичан водич за самосталну примену овог концепта.

Рад **2.2.3** се фокусира на анализу улагања у људске ресурсе усмерене на пружање услуге помоћ у кући за старија лица, са циљем да се нагласи значај обављања економске анализе инвестирања у пројекте од друштвеног значаја. У раду се обједињују методе статистичке анализе (корелациона и регресиона анализа), методе економске анализе и метода сценарија. Економска анализа улагања у људске ресурсе за унапређење услуге помоћ у кући у РС показује да су оба анализирана сценарија улагања у додатне сате пружања услуге исплатива са аспекта друштва у целини. Међутим, оптимално решење са позитивним (и највећим) вредностима критеријума економске нето садашње вредности је улагање у људске ресурсе како би се повећао број сати кућне неге са 6 на 8 сати недељно и повећао број корисника на 33%. Рад показује како се резултати статистичке и економске анализе могу користити за процену различитих сценарија и омогућити квалитетно доношење одлука на основу прецизних података како би се побољшало здравље и квалитет живота старијих и обезбедило трошење средстава на рационалан начин.

У раду **2.2.1.** се анализирају специфични аспекти повезивања специјализованих менаџмент дисциплина – пројектног менаџмента и управљања знањем. Управљање знањем у пројектном окружењу омогућава креирање и повезивање три типа пројектно базираног знања, који су кључни за постизање пословних резултата, а то су знања о пословним вредностима којима пројекат својим резултатима треба да допринесе; знања о организационим процесима, односно о “решењима” која се користе, технологији и евентуалним променама које могу утицати на пројекат или су неопходне како би се резултати пројекта применили; техничка знања, везана за конкретну област у којој се пројекат изводи. Рад полази од главних изазова за управљање знањем у пројектном окружењу, недостатка анализе успешности пројекта и недостатка одговарајуће документације о резултатима претходних пројеката. Рад истражује на који начин анализа успеха пројекта, представљена кроз одговарајући концепт, може побољшати управљање знањем у пројектном окружењу. Спроведено је емпиријско истраживање како би се дефинисао допринос концепта за анализу успеха пројекта управљању знањем у пројектном окружењу. Резултати истраживања су потврдили да анализа успеха пројекта, представљена кроз дефинисање критичних фактора успеха, кључних индикатора перформанси и процеса мерења перформанси, има веома позитиван утицај на стицање знања и трансфер знања у пројектном окружењу. Кључни допринос овог рада је у представљању интегрисаног концепта за анализу пројектног успеха као новог приступа заснованог на знању.

Рад **2.1.1.** приказује концепт одрживог управљања пројектима и резултате емпиријског истраживања који су показали који су аспекти и принципи одрживог управљања пројектима, према мишљењу пројектних менаџера, подржани од стране водећих методологија управљања пројектима. Резултата и истраживања показују да водеће методологије највише подржавају финансијску одрживост и у нешто мањој мери

хуманистичке аспекте одрживости, док еколошки аспекти одрживост нису подржани у довољној мери. Резултати такође показују да одрживо управљање посебно истиче значај бихејвиористичких компетенција у односу на контекстуалне и техничке компетенције пројектних менаџера, као и да су кључни изазови у примени одрживог управљања пројетима: недоследност унутрашњих процеса, сарадња са клијентом/инвеститором, комуникација са заинтересованим странама у почетној фази дефинисања пројекта.

Рад **2.1.2.** и **2.4.2.** се такође баве интегрисањем концепта одрживог развоја и управљања пројектима у променљивом окружењу. Рад **2.1.2.** анализира нове могућности за одрживо управљање пројектима узимајући у обзир савремене методологије управљања пројектима, праксу, знање, вештине и будуће трендове управљања. Одрживост као концепт присутан је и на нивоу друштва и на пословном нивоу, док је један од главних циљева управљања пројектима створити вредност и одговорити на промену окружења, како би се остварио профит, што захтева агилност. Рад истражује елементе одрживог управљања пројектима, главних изазова његове примене и кључне елементе агилног управљања пројектима, на основу чега је главни закључак да су одрживост и агилност комплементарни концепти који помажу руководиоцима пројекта да ефикасније и ефективније управљају пројектима у динамичном окружењу. Рад **2.4.2.** повезује различите концепте у области менаџмента: конкурентску предност, одрживост и управљање пројектима, испитујући утицај принципа одрживост на успешност пројекта и утицај успешности пројекта на конкурентску предност привредних организација. Инкорпорирање одрживости у управљање пројектима подразумева промене на нивоу организације, на нивоу пројекта и на нивоу пројектног менаџера и ствара економске вредности у смислу продуктивности или смањења трошкова, са краткорочног и дугорочног аспекта и дугорочно стварање вредности кроз повећање ефикасности и флексибилности и унапређење репутације и имиџа организације.

Пре избора у звање

Рад **2.2.5.** приказује примену Cost-Benefit анализе као једне од економских анализа за оцену инвестиција у области социјалне заштите за стара лица. Први део рада указује на потребу за анализом и евалуацијом инвестиција у услуге социјалне заштите за стара лица, док други део рада представља Cost-Benefit анализу две најзаступљеније услуге социјалне заштите за старе у Србији: услугу смештаја у установу социјалне заштите и услугу помоћ у кући. Анализа је урађена на основу резултата емпиријског истраживања корисника услуга, након чега је дат компаративни приказ економске ефикасности претходно поменутих услуга. Након компаративног приказа услуга дате су препоруке за унапређење развоја и одрживости система социјалне заштите за стара лица у Србији.

Рад **2.2.6.** се бави приказом и тестирањем примене методе одлучивања у процесу избора пројекта за заштиту од буке на путевима. Теоријски приступ за избор оптималног решења за заштиту од буке на путевима је тестиран у пракси и у раду су приказани главни резултати и закључци овог процеса. Овај рад јасно показује да примена *Fuzzy Extended Analytical Hierarchy Process (FEAHP)* методе као методе одлучивања приликом избора пројекта за заштиту од буке на путевима даје одличне резултате, узимајући у обзир комплексност која је проузрокована великим бројем фактора, значајним за процес

селекције, које је тешко проценити. Приказани концепт нуди велики број практичних и друштвених импликација као које се односе на: оптимално решење за заштиту од буке, оптимално финансијско решење, здравију животну средину, док са друге стране представља нови, иновативни и оригинални приступ заштити животне средине.

Рад **2.4.4.** истиче потребу за управљање знањем у пројектно оријентисаним предузећима, али и изазове који су карактеристични за процесе стицања и преношења знања у системима које своје функционисање базирају на пројектима. Најважнији закључци овог рада су да: 1) управљање пројектним знањем има позитиван утицај на перформансе пројекта; 2) пројектно знање се креира учењем у оквиру пројекта и учењем од других пројеката; 3) управљање пројектним знањем треба да буде интегрисано са осталим процесима управљања пројектима; 4) адекватна анализа успешности пројекта представља извор информација и прикупљања знања из пројекта; 5) анализа успешности пројекта може допринети стицању и дијагнози потребног знања за будуће пројекте; 6) документована анализа успешности пројекта може представљати базу за трансфер знања у организацији.

У раду **2.3.10.** је разматрано дефинисање појма успех пројекта. Током година различити аутори су покушали да тачно одреде шта се сматра успехом, а шта неуспехом пројекта, међутим успостављен је општи консензус да је успешност пројекта веома комплексан проблем. Честа употреба нестандардизованих начина за представљање успеха пројекта довела је до потребе да се одреди перспектива из које се посматра успеха пројекта и тек онда дефинише овај појам. У раду је дат приказ до сада развијених перспектива успеха пројекта: перспектива базирана на анализи *stakeholder*-а, перспектива базирана на вредностима и перспектива базирана на фазама животног циклуса пројекта. Рад представља сумарни приказ наведених перспектива успеха пројекта, истицање предности и недостатака сваке перспективе и њихово међусобно поређење.

Циљ рада **2.5.6.** је анализа до сада представљених оквира и модела за мерење успешности пројеката и давање препорука за развој концептуалног оквира који ће омогућити систематичан избор кључних индикатора перформанси (*КПИ*), на основу којих се мери успех пројекта. Специфичности савременог пословног окружења условљавају потребу за флексибилним, али опет интегрисаним системом управљања који ће омогућити како стратешку, тако и оперативну извршност организација. Рад даје приказ различитих карактеристика и категорија *КПИ*, везе између мера и *КПИ*, међузависности *КПИ*, и указује на могућност адаптиране примене интегрисаног индекса перформанси. Кључне препоруке за развој концептуалног оквира за мерење и анализу успеха пројекта се односе на одређивање *КПИ* према фазама животног циклуса пројекта и анализу ужег и ширег окружења пројекта приликом одређивања *КПИ* на основу којих се мери успех пројекта и допринос резултата пројекта циљевима организације.

V ОЦЕНА ИСПУЊЕНОСТИ УСЛОВА

На основу увида у конкурсни материјал, Комисија је закључила да др Марија Тодоровић, доцент Факултета организационих наука Универзитета у Београду, у потпуности задовољава услове конкурса:

- Др Марија Тодоровић је од фебруара 2007. године запослена на Факултету организационих наука најпре као сарадник, затим као асистент, а од 2014. године и као наставник на предметима из уже научне области Менаџмент и специјализоване менаџмент дисциплине.
- На Факултету организационих наука ангажована је на више обавезних и изборних предмета на свим нивоима студија. Др Марија Тодоровић је показала да успешно може да изводи наставу на предметима за које је задужена, да ефикасно спроводи испите, да води научна истраживања и кандидате у области за коју се бира, што је потврђено њеним досадашњим радом и резултатима. Педагошки рад кандидата, према свим претходно наведеним елементима, може да се оцени као изузетно успешан. Резултати које је остварила Марија Тодоровић на подручју педагошког рада, у потпуности испуњавају критеријуме за избор у звање ванредног професора.
- Од избора у звање доцента за предмете на основним академским студијама просечна оцена по школским годинама је: 4,86 (2014/2015), 4,54 (2015/2016), 4,78 (2016/2017), 4,51 (2017/2018), 4,85 (2018/2019).
- На основу прегледа и анализе објављених радова, може се констатовати да је кандидат др Марија Тодоровић остварила изузетне научно-истраживачке резултате, како у квалитативном тако и у квантитативном смислу. У квалитативном смислу, анализа научних, стручних и других радова кандидата показује значајан допринос развоју научне мисли у области менаџмента, пројектног менаџмента, стратешког менаџмента, припреме и оцене инвестиционих пројеката. У квантитативном смислу, 81 резултат (37 после избора у звање доцента) исказаних у референтним јединицама, у потпуности испуњавају критеријуме за избор у звање ванредног професора. Од избора у звање доцента објавила је:
 - 4 рада у научним часописима међународног значаја (M20), од чега 1 категорије M21, 3 категорије M23.
 - 5 радова у научним часописима националног значаја (M50), од чега 1 категорије M51, 1 категорије M52, 3 категорије M53
 - 9 радова категорије M33 објављених у зборницима са међународних научних скупова (M30)
 - 14 радова у зборницима радова са скупова националног значаја, категорије M63
 - 3 монографије из научне области за коју се бира, 1 монографија категорије M42, поглавље у 2 монографије, категорија M44
 - Поглавља у 2 монографије од међународног значаја, категорије M14.
- Научни радови др Марије Тодоровић цитирани су укупно 234 пута, h-index 5, i10-index 3, према извору Google Scholar. Према извору Scopus, укупан број цитата је 84, а h-index је 3.
- Кандидат је била ментор на изради 76 завршних радова на мастер и дипломским академским (мастер) студијама, а 132 је била члан комисије за одбрану завршног рада.
- Стручно професионални допринос:
 - Заменик главног уредника 1 часописа од националног значаја
 - Била је члан организационог одбора 15 конференција, тренутно је члан програмског одбора 1 међународне конференције

- Рецензира радове за 3 часописа категорије M20 и била је рецензент радова на више конференција
- Била је ментор или члан комисије за израду већег броја завршних радова на основним и дипломским академским (мастер) студијама
- Била је ангажована на домаћим научним пројектима (2 стратешка пројекта Министарства просвете, науке и технолошког развоја)
- Допринос академској и широј заједници:
 - Чланство у *International Project Management Association*, члан *SENET* мреже - *South East Europe Project Management Network*.
 - Ангажована у развоју Факултета организационих наука као члан Савета Факултета, у периоду од 2012-2015. године.
 - Била је руководилац студентског такмичења из управљања пројектима
- Сарадња са другим високошколским, научноистраживачким установама у земљи и иностранству:
 - Учествовала је у реализацији преко 15 научних и стручних пројеката и студија
 - Ангажована је у настави на Медицинском факултету Универзитета у Београду
 - Члан је Управног одбора Удружења за управљање пројектима Србије – ИПМА Србија
 - Члан је управног одбора *IPMA Young Crew* – мреже за младе у оквиру Интернационалне асоцијације за управљање пројектима (*International Project management association - IPMA*).
 - Учествовала у спровођењу два заједничких студијска програма (*International Business and Management* и *Languages, Business and International Trade*).

VI ЗАКЉУЧНО МИШЉЕЊЕ И ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ

Прегледом приложене документације, Комисија је утврдила да се на конкурс у предвиђеном року пријавио један кандидат: др Марија Тодоровић, доцент на Факултету организационих наука.

Комисија је утврдила да кандидат испуњавају све формалне услове прописане за избор у звање ванредног професора предвиђене Законом о високом образовању, Правилником за стицање звања наставника на Универзитету у Београду, Статутом Универзитета у Београду и Статутом Факултета организационих наука.

Др Марија Тодоровић је након избора у звање доцента објавила 4 рада у часописима категорије M21 и M23. Поред тога објавила је 5 радова у категоријама M51, M52 и M53, 1 монографију категорије M42, поглавље у 2 монографије категорије M44, поглавља у 2 монографије од међународног значаја категорије M14 и већи број радова објављених у зборницима са скупова међународног и националног значаја, из научне области за коју се бира.

У току досадашњег ангажовања на Факултету организационих наука Универзитета у Београду показала је изразите склоности ка стручном, научном и педагошком раду. Такође, била је ментор или члан комисије за одбрану великог броја радова на основним и мастер студијама. У анкетама за вредновање педагошког рада од стране студената редовно је била оцењена високим оценама.

Анализирајући научне, стручне, академске и педагошке квалитете и активности др Марије Тодоровић, са задовољством предлажемо Изборном већу Факултета организационих наука, Већу научних области правно-економских наука, да се Марија Тодоровић изабере у звање ванредног професора за ужу научну област Менаџмент и специјализоване менаџмент дисциплине, на одређено време од пет година, са пуним радним временом.

У Београду, 19. април 2019. године

ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ

др Владимир Обрадовић, ванредни професор
Универзитет у Београду, Факултет организационих наука, председник

др Марко Михаић, редовни професор
Универзитет у Београду, Факултет организационих наука, члан

др Небојша Бојовић, редовни професор
Универзитет у Београду, Саобраћајни факултет, члан